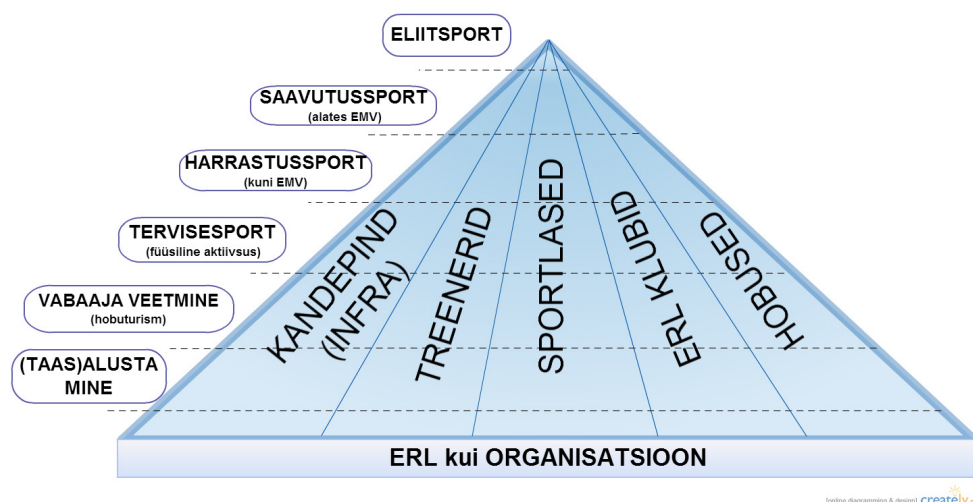


Sissejuhatatus

Eesti Ratsaspordi Liidu (ERL) arengukava aastateks 2014-2020 (edaspidi arengukava) on ette valmistanud ERL tegevjuhtkond, koos võistlusalade manageridega. 6. veebruaril 2013. a toimus Tartus tegevjuhtkonna seminar, millel lepidi kokku arengukava koostamise aluseks olevas ratsutaja osalusmodelis ratsaspordis (vt joonis allpool).



Erinevatel etappidel on ratsutaja kompetentsid ja ka motivatsioon osaleda ratsaspordis erinevad. Näiteks, (taas)alustamise või vabaaja veetmise ja tervisespordi etappidel kujunevad välja ratsutaja baasoskused (Rohelise Kaardi tase). Vabaaja veetmise ja tervisespordi etappidel ei osale ratsutajad veel võistlustel. Ratsaspordis osalejaid motiveerib hobustega ajaveetmise võimalus, uute oskuste omandamine, aktiivne eluviis. Tervisespordi alla kulub ka hipoteraapia valdkond. Harrastusspordi all mõeldakse antud skeemis vanuseklasside kaupa kuni EMV tasemini võistlevate sportlaste osalust (esimene võistlusspordi tase). Sellel tasemel saab treeningutes oluliseks eesmärk osaleda võistlustel. Ratsutaja keskendub rohkem isiklike tulemuste parandamisele spordis. Saavutussportlasi, vanuseklasside kaupa alates EMV tasemest ja rahvusvahelisel tasemel võistlejad **8-I FEI distsipliinil, sh parasport**, ja eliitsportlasi motiveerib tihe rahvuslik ja rahvusvaheline konkurents. Sportlase arengu seisukohast võib rääkida juba professionaalsest karjäärast ratsaspordis.

Ratsaspordi harrastamise võimaluste kvaliteeti määravad erinevatel osaleja arenguetappidel sellised tegurid nagu: kandepind (infrastruktuur, reeglid ja regulatsioonid, ratsaspordikoolid, üldine keskkond), treenerid, teised sportlased, ratsaspordiklubide tegevus ja hobused (kättesaadavus, väljaõpe).

Arengukava koostamise käigus viidi läbi eelmise, 2008-2013 arengukava, tulemuste analüüs. Ratsaspordi olukorra kaardistamiseks ja strateegiliste eesmärkide sõnastamiseks toimus veebruaris - märtsis 2013. a neli mõttekoda. Mõttekodades osalesid ratsaspordiklubide esindajad, treenerid, sportlased, ametnikud, veterinaarid jt, kokku üle 60 inimese. Lisaks laekus mitu kirjalikku ettepanekut. Märtsis - aprillis 2013. a viidi läbi küsitlus treenerite seas. 28. märtsil 2013. a arutati arengukava

eelnõu ERL Üldkogul ja 2013.a. aprilli juhatuse koosolekul. Seejärel kiitis 07.05.2013 arengukava eelnõu heaks ERL juhatus. Arengukava tekst on avaldatud ERL veebilehel. Arengukava vaadatakse üle 2017. a, koos uue juhatuse valimisega, sh koostatakse raport ning korrigeeritakse järgmise perioodi tegevuskava.

Ülevaade ratsaspordi hetkeseisust

Ratsasport on Eestis 2013. a oma 35 spordiklubi ja nende umbes 1200 liikmega spordialade populaarsuselt 25. kohal (83 spordiala hulgest, Eesti Spordiregistri andmetel). Populaarseim võistlusala on takistussõit, millele järgneb koolisõit, kolmevõistlus ja kestvusratsutamine. Eestis on ERL andmetel 12 atesteeritud talli, 7 atesteeritud ratsakooli ja 4 ratsutamisteenuse pakkujat. Lisaks ligikaudu 30 atesteerimata talli. Kokku üle 50 talli, kusjuures rohkem kui pooltel on maneež. 2012. a toimus Eestis 97 rahvuslikku võistlust ja ligi 7500 starti. Võrreldes 2008. a andmetega (79 võistlust ja ligi 5300 starti) on märgatav võistlustel osalemise kasv, eriti takistussõidus.

2012. a oli ERL sportlaste registris kokku ligi 1000 litsentsiomaniku, nendest ligikaudu 500 – aktiivsed sportlased (aastamaks makstud). Võrreldes 2008. aastaga, kasvas litsentside üldarv, kuid aktiivsete sportlaste arv jäi samaks. 2012. a väljastati 1302 ühekordset litsentsi (võrdluseks 2010. a – ainult 766 litsentsi). Võib oletada, et mitmed litsentsiomanikud eelistavad võistelda ühekordsete litsentsidega. 21. märtsi 2013. a seisuga on Rohelise Kaardi programmi ja järgusüsteemiga kokku liitunud 1840 ratsutajat, sh RK eksami on edukalt sooritanud kokku 410 inimest.

Eestis on 2013. a seisuga 88 EOK atesteeritud ratsutamistreenerit (nendest ainult kaks IV taseme treenerit) ja umbes 30 FEI (Level 1 ja 2) treenerikutsega treenerit.

2012. a toimus Eestis seitse rahvusvahelist võistlust, sh kolm takistussõidus, kaks koolisõidus, üks kestvusratsutamise võistlus ja üks rakendispordi võistlus.

Eestis oli 2010. a (Põllumajandusloenduse andmetel) kokku ligi 6700 hobust. ERL registris oli 2012. a seisuga umbes 2000 hobust, nendest 640-l oli kehtiv võistluslitsents. 2012. a ERL registreeritud hobustest 242 hobust oli vanuses 4 kuni 6. Enamusel nendest oli ka kehtiv võistluslitsents. 2012. a tehti takistussõidu noorhobuste tšempionaadil ligi 150 starti; koolisõidu noorhobuste tšempionaadil umbes 60 starti ning kolmevõistluse noorhobuste tšempionaadil 11 starti.

Eestis on võimalik omandada hobumajanduse alast kutseharidust Järvamaa Kutsehariduskeskuses, nii kutsekeskhariduse tasemel kui ka kutseõppena keskhariduse baasil. Väljatöötatud hobuhooldaja 4 taseme kutsestandard.

Toimib kaks ratsasporti populariseerivat portaali: hobumaaailm.ee ja tuleratsutama.com. Mõlemal portaalil on päevas keskmiselt 1000 unikaalset külastajat ja kuni 2000 vaatamist.

Arengukava lähtekohad

Ratsaspordis osaluse näitajaid, sh spordis osalejate arv, klubide arv, infrastruktuuri arengu tase jt, mõjutavad ühiskonna makromajanduslik areng ja sotsiaalkultuurilised faktorid, sh hariduse tase. Kuigi 2010. aastal algas Eesti majanduse taastumine ekspordi toel, võib kriis majanduskasvu pidurdada veel pika aja jooksul. Hobumajandust ja ratsasporti mõjutavad Eestis lisaks eeltoodule ka Euroopa Liidu struktuuritoetuste mahud ja jaotamise põhimõtted aastateks 2014-2020, sh on eriti

olulised põllumajanduse ja maaelu arengu toetused. Samas pakub ka Euroopa Sotsiaalfond hobumajandusega seotud inimvarasse investeerimise võimalusi. Ratsaspordil, eriti vabaaja veetmise ja tervisespordi mõistes, on palju kokkupuudepunkte selliste sotsiaalelu valdkondadega nagu noorsootöö, huvi- ja vabaajaharidus, kogukonna- ja sotsiaalteenused, keskkond ja loodus. Üheks võimaluseks ratsaspordi arendamisel on teha koostööd nendes valdkondades tegutsevate organisatsioonidega, et saavutada koostöö kaudu suurem sünergia ja tugevam mõju (nt hipoteraapia suund, koostöö teadus- ja arendusasutuste ning haridusasutustega jms).

Ratsaspordi arengute planeerimisel oluline arvestada Eesti rahvastiku prognoosiga kuni 2020. Eesti Statistika prognoosi (2013) kohaselt kasvab aastatel 2014–2020 kuni 15-aastaste laste arv, juunioride grupis (vanuses 16 kuni 17) pole erilisi muutusi, samas aga langeb noorte (vanuses 18 kuni 21) arv.

Eesti ratsaspordiga seotud organisatsioonidel, sh ka ERLil, on palju koostöösidemeid rahvusvaheliselt. Seega on oluline jätkata nii regionaalset (nt Läänemere piirkonna riikidega) kui ka rahvusvahelist koostööd (s.h. EL väljaspool asuvate riikidega), seda nii föderatsioonide tasemel kui ka võistluste korraldamisel ja ratsaspordi populariseerimisel ning sportlaste arengu toetamisel.

Eesti Ratsaspordi Liidu missioon on ühendada ratsaspordi ja/või ratsutamisega tegelevaid või sellist tegevust propageerivaid ja arendavaid klubisid, ratsaspordikoole, seltse, ühinguid ja teisi isikuid ning esindab nende huvisid Eestis, Rahvusvahelises Ratsaspordiföderatsioonis (FEI) ja mujal väljaspool Eestit. ERL toetab oma tegevusega kvaliteetsete harrastamisvõimaluste väljakujunemist kõikidele ratsaspordiga tegelevatele inimestele olenemata nende motivatsioonist ja kompetentsist (oskustest). Osalus ratsaspordis on inimese uute oskuste omandamise, isikliku arengu ja elukvaliteedi tõusu allikaks. ERL peab oluliseks kaitsta kujunenud ratsaspordi traditsioone ja väärtushinnanguid.

Tegevusvaldkonnad ja väljakutsed

ERL määratles viis tegevusvaldkonda, millele arengukava perioodil keskenduda. Need on **osalus ratsaspordis (kandepind), treeneritöö, saavutussport, hobused ja organisatsioon**.

Määratletud tegevusvaldkonnad on otseselt seotud järgmiste väljakutsetega, mida ratsaspordi korralduses pole suudetud tänaseni lahendada:

1. Ratsaspordi maine pole endiselt piisavalt kõrge jätkusuutliku osalejate arvu kasvu tagamiseks. Mainekujundamist mõjutavad otseselt ratsaspordiga ja ratsaspordi organisatsioonidega kokkupuutunud inimeste kogemus. Võib juhtuda, et hobustega käitumise reeglite mittejärgmise tagajärjel on see kogemus negatiivne. Üheks ohuks on ka ratsaspordiklubide madal suutlikkus kaasata uusi liikmeid ja pakkuda neile ratsaspordi harrastamisvõimalusi, mis vastaksid nende huvidele ja motivatsioonile. Nõrgalt esitletud on Eestis mitmed FEI ratsaspordialad, nt voltizeerimine, *reining*, puuetega inimeste ratsutamine jne. Palju toimub ERL kalendriplaaniväliseid võistlusi, kus pole võimalik tagada kvaliteetset ja ohutut võistlemise korraldamist. Endiselt madal on elanikkonna teadlikus erinevatest ratsaspordialadest, võistlustest, ratsaspordi traditsioonidest ja väärtustest, mis mõjutab kaudselt ratsaspordi mainekujundamist. Üheks põhjuseks on ratsasportlaste saavutuste ja ratsaspordi ürituste ebapiisav kajastus rahvuslikus ja kohalikus meedias.

2. Ratsutamise algõpetuse kvaliteet ja algajate saavutatud baasoskused pole piisavad saavutusspordi ja eliitspordi uuele tasemele viimiseks.

Ratsaspordi võistlusalaade kaup on Eesti Meistrivõistluste tasemed madalamad võrreldes Euroopa Meistrivõistluste tasemetega. Samuti osaleb üksikutes distsipliinides kriitiliselt vähe võistluspaare. Näiteks, osales 2012. a koolisõidu EMVs poniarvestuses ainult 5 paari, noorte arvestuses samuti ainult 5 paari. Kolmevõistluse EMVst võttis senioride arvestuses osa ainult 4 paari, kestvusratsutamises - 6 paari, kestvusratsutamise poniarvestuses - 5 paari. Vaatamata sellele, et perioodil 2008 kuni 2012 kasvas takistussõidus võistluste ja startide arv peaaegu 35%, jäi takistussõidu EMVs osalenud sportlaste arv samaks. See näitab, et võistlejate saavutatud baasoskused ja/või motivatsioon ja/või võimalused on ebapiisavad saavutussporti üleminekuks.

Ratsutamise algõpetuse kvaliteedi küsimusega haakub ka ratsakoolide mudeli arendamise vajadus. Hetkel tegutseb Eestis 7 ERL poolt atesteeritud ratsakooli, 5 ratsakooli on registreeritud Eesti Hariduse Infosüsteemis. Ratsakoolidel on raskusi väljundipõhiste õppekavade ja ainekavade koostamise ja rakendamisega ning eesmärgist lähtuva õppe kavandamisega (sh õppesisu, meetodi, mahu jms valikul).

3. Treeneri positsioon ja maine ratsaspordis on madal. Vähe on ratsaspordis täiskohaga hõivatud treenereid ja lahendamata on treenerite sotsiaalsete garantiide probleem, lisaks sellele on treenerite abi kättesaadavus piirkonniti endiselt ebaühtlane. Enamus treeneritest töötab kas Harjumaal või Tartumaal. III ja IV taseme treeneritest on ainult üks Eesti Spordiregistris registreeritud väljastpoolt Harjumaad ja Tartumaad. Võistlustel (eriti EMV ja kõrgemal tasemel) osaleb väheste treenerite õpilasi. IV taseme treenereid on ratsaspordis ainult 2, puuduvad V taseme treenerid. Vaatamata ratsutamistreeneri atesteerimise süsteemi juurutamisele töötavad mitmed head treenerid, sh ka edukad sportlased, endiselt ilma EOK treenerikutseta. Küsitluse kohaselt on treeneritel keskmiselt pikk tööstaaž (enamus töötab treenerina üle 5 aasta, paljud isegi kauem kui 15 aastat), vähesed suudavad oma kutsekvalifikatsiooni taset tõsta. Treenerite täienduskoolitus ei vasta, treenerite endi hinnangul, nende professionaalse arengu vajadustele. Koolituste praktiline osa on liiga väike. Üheks probleemiks on treenerite eetikakoodeksi rikkumiste esinemine. Tihti jäävad need rikkumised võistlustel peakohtuniku raportis märkimata, kuid avaldavad negatiivset mõju ratsaspordi üldisele mainele ja on negatiivseks eeskujuks lastele ja noortele, kes ei suuda ise anda taunitavat hinnangut treenerite käitumisele.

4. Teadlikkus hobuse heaolu küsimustest nii hobuste pidamisel kui ka treenimisel on hobuste kasvatajate, omanike, pidajate, sportlaste seas endiselt madal, sh järgitakse tihti aegunud põhimõtteid. Hobuste pidamise ja treenimise head tavad on mainitud nii FEI määrustikes, kui ka ERL tallide atesteerimisjuhendis, kuid need pole sõnastatud piisava detailsusega. Hobuste treenimise heade tavade rikkumisi esineb kahjuks ka ERL kalendriplaani võistlustel. Tänapäevaste ja hobusele tervislike/vajalike pidamistingimuste propageerimine aitab kaasa nii ratsaspordi maine tõusule kui ka hobuste elukvaliteedile.

5. ERL-il pole tagatud jätkusuutlik ja pikaajaline rahastus ning organisatsiooni efektiivne ja tõhus toimimine, sh arendusprojektide juhtimine. Vaatamata tegevjuhtkonna struktuuri arendamisele ja uute manageride spordialade juhtimisse kaasamisele on endiselt probleeme jätkusuutliku rahastuse kindlustamisega ja pikaajaliste sponsorite/toetajate kaasamisega. Kasutamata on EL struktuuritoetuste võimalused. Nõrgaks võib pidada ka valdkondade ülest projektide juhtimist. Arendust vajab ERL Infosüsteem. Hetkel on nt võistlustele registreerimine ja võistluste tulemuste haldamine ebaefektiivne.

Järgnevad ERL visioon ja strateegilised eesmärgid aitavad lahendada eelpool toodud väljakutseid, et viia Eesti ratsasport, läbi viie tegevusvaldkonna arengusse panustamise, uuele tasemele.

Visioon, strateegilised eesmärgid ja mõõdikud

Nii visioon kui ka tegevusvaldkonniti sõnastatud strateegilised eesmärgid on mõõdetavad, sh määratletud kvantitatiivsed või kvalitatiivsed mõõdikud.

Visioon 2020: Luues võimalusi ratsaspordi arenguks, viia ratsasport Eestis 10 populaarsema spordiala sekka.

Visiooni mõõdikud: spordis osalejate-sportlaste arv, klubide arv, ratsakoolide arv, väljalangenute arv, võistluste ja startide arv, EOK spordialade reiting, pealtvaatajate- ja meediakajastuste arv.

Strateegilised eesmärgid 2020	Mõõdikud
1. valdkond: OSALUS RATSASPORDIS (kandepind)	
Ratsutamise algõpetuse kvaliteet ja spordis osalejate saavutatud baasoskused on üle Eesti ühtlaselt heal tasemel	roheline kaartide arv ja jaotus piirkonniti; siniste märkide arv, laste- ja ponispordis osalejate arv
Ratsaspordil ja ERLil kõrge maine nii spordis osalejate kui ka sponsorite ja toetajate seas	toetus ERL-le ja klubidele; klubide eelarved; edukate projektide arv
Ratsaspordi propageerimise tulemusel tõuseb elanikkonna teadlikus erinevatest ratsaspordialadest, võistlustest, ratsaspordi traditsioonidest ja väärtustest	pealtvaatajate arv võistlustel ja ratsaspordi teemaliste portaalide külastajate arv; meediakajastuste arv; suurte ürituste arv
Ratsaspordiga kokku puutunud inimestel on positiivne kogemus ja soov panustada ratsaspordi arengusse	vabatahtlike ja spordi toetajate spordiga seotuse perioodi pikkus; klubidest ja ratsakoolidest väljalangenute arv, uute liikmete/spordis osalejate arv
2. valdkond: TREENERITÖÖ	
Kvaliteetne treeneri abi on universaalselt kättesaadav kõikidele ratsaspordiga tegelevatele inimestele olenemata nende treenimise tingimustest, ratsaspordialast, piirkonnast, vanusest, huvidest, hobuse tasemest jne	treenerite kättesaadavus piirkonniti/talliti; treenerite kvalifikatsiooniga seotud näitajad (III ja IV taseme treenerite arv); koolitustel osalejate arv; õpilaste edasijõudmise ja tulemuste näitajad
Treeneri positsiooni ja maine tõus	toimiv treenerite ühing/"tsunft"; treeneri eetikakoodeksi rikkumiste juhtumite arv; saavutusspordi näitajad
3. valdkond: SAAVUTUSSPORT	
EMV (KS, TS, 3V, Kestvus ja KR) toimuvad Euroopa Meistrivõistluste raskustasemetel	EMV tasemed võistlusalade kaupa
Laste ja juunioride osaluse kasv EMV-I ja vastavates vanuseklassides rahvusvahelistel võistlustel	laste ja juunioride osalus EMV- ja rahvusvahelistel võistlustel, nende tulemused

Eesti TS, KS ja 3V meeskonnad ja/või võistluspaarid kvalifitseeruvad OM-ks; KR noorte võistkond kvalifitseerub EM-ks ja MM-ks ning seeniorite võistkond EM-ks ja WEG-iks	kvalifikatsioonide arv, FEI litsentside arv, Eesti sportlaste positsioonid FEI edetabelites
4. valdkond: HOBUSED	
Hobuse heaolu küsimustes toimib tõhus koostöö nii siseriiklikul kui ka rahvusvahelisel tasemel; enamus omanikke ja pidajaid on teadlikud ja jälgivad hobuste pidamise ja treenimise häid tavasid ning pöörduvad abi ja nõu saamiseks kvalifitseeritud spetsialistide poole	hobuste pidamistingimuste rikkumiste arv; hobuse halva kohtlemise juhtumid võistlustel (peakohtuniku raportist); vet.nõuete täitmine ERL võistlustel
Kasvab (noor)hobuste (alg)ratsastuse ja treenimise kvaliteet; hobused on eakohaselt treenitud ja osalevad võistlustel vastavalt oma võimetele, sh kasvab osavõtt Noorhobuste Tšempionaadist (NHT)	NHT ja NH võistluste keskmised tulemused, võistluste-ja startide arv
Toimib tõhus koostöö hobuste kasvatajate, omanike ja sportlaste vahel, s.h. hobuste treenimise, võistlustel osalemise, ekspordi ja turundamise teemadel	Koostööprojektide arv ja kvaliteet
5. valdkond: ORGANISATSIOON	
Toimib hobumajanduse sektori ressursside maksimaalne kasutamine, sh tagatud on ERL pikaajaline ja jätkusuutlik rahastus	ERL osaleb aktiivselt hobumajanduse sektori koordineeritud tegevustes, kaasab partnereid oma tegevustesse; ERL eelarve näitajad, sh ERL tulubaas, millega on võimalik katta igapäevased organisatsioonikulud ja rahastada võistlusi ning arendusprojekte
Tagatud on ERL kui organisatsiooni efektiivne ja tõhus toimimine ja ratsaspordialade arengu juhtimine; toimib koostöö oluliste siht- ja sidusrühmadega, sh hobuse kasvatajate- ja omanikega ning sportlaste sponsoritega	organisatsiooni toimimise näitajad, tulemused, koostööprojektid

I etapi tegevuskava kuni 2017. a

Arengukava elluviimise järgmise etapi tegevuskava koostatakse ja kinnitatakse 2017. aastal.

Meetmed	Tegevused	Vastutajad ja koostööpartnerid	Tähtaeg	Rahastamise võimalused
Meede 1.1: Ratsaspordis osalemise regulatsioonide arendamine eesmärgiga kaasata ERLi reguleeritud sporditegevusse rohkem osalejaid ja võistluste	1.1.1 Treeningvõistluse mudeli väljatöötamine ja juurutamine 1.1.2 Kehtivate regulatsioonide (edetabelite pidamise kord, kalendriplaani koostamine, kvalifikatsioonid, järkude süsteem jt) toimimise analüüs ja vajadusel arendamine	ERL tegevjuhtkond, koostöös klubide ja treeneritega; managerid ja võistluslade komiteed	T1.1.1-1.1.2 -jooksvalt	ERL eelarve

korraldajaid				
Meede 1.2: Kvaliteedile suunatud ratsakooli kui huvikooli kontseptsiooni väljatöötamine ja juurutamine	<p>1.2.1 Väljundipõhiste õppekavade koostamine</p> <p>1.2.2 Ratsakooli kui huvikooli rahastamise mudeli analüüs koostöös riigiasutuste, KOVide asutuste ja koolipidajatega, ratsakoolide nõustamine</p> <p>1.2.3 ERL "teenuste pakett" ratsakoolidele (näidisõppekavad, ainekavad, koolitused treeneritele, RK ja SM, õppematerjalid, võistluste formaadid jms)</p>	ERL tegevjuhtkond, koostöös ratsakoolide pidajate ja treeneritega, kaasates ratsakoolis käivate laste vanemaid ja ratsaspordi toetajaid, hobuste omanikke, KOV ja riigi esindajad	T 1.2.1 - 1.2.3 2015.a	<p>T 1.2.1 ja T1.2.3 - uurida ESFist rahastamise võimalused</p> <p>T 1.2.2 - ERL eelarve</p>
Meede 1.3: Eriprogrammid ratsaspordi populariseerimiseks eri sihtgruppide seas	<p>1.3.1 "FUN" alade populariseerimise ja arendamise programm poiste kaasamiseks ratsaspordi (palli mängud, <i>skijoring, jousting, mounted games, mounted archery, vaulting, working equitation, competitive mounted orientation</i>)</p> <p>1.3.2 Tervisespordi distsipliinide populariseerimise ja arendamise programm keskealiste inimeste sporti kaasamiseks (<i>Trot to be Trim, showing</i>, matkad, orienteerumine).</p> <p>1.3.3 Hipoteraapia võimaluste tutvustamine vastavatele sihtgruppidele koostöös hipoteraapiaga tegelevate organisatsioonidega</p>	Treenerid, kaasates harrastussportlasi	<p>T 1.3.1 - 1.3.2 2016.a</p> <p>1.3.3 - jooksvalt</p>	ERL eelarve, uurida muud rahastamisvõimalused (ESF, Euroopa haridus- ja noorteprogrammid jms)
Meede 1.4 : Rohelise Kaardi programmi laiendamine ja uue taseme (nn "Sinine Märk") juurutamine	<p>1.4.1 SM programmi (ettevalmistus võistlemiseks) kontseptsiooni väljatöötamine</p> <p>1.4.2 SM programmi käivitamine (õppematerjalid, treenerite koolitus)</p>	Tegevjuhtkond	T 1.4.1 - 1.4.2 2015. a	ERL eelarve
Meede 1.5: Ratsutamise ja ratsaspordi võistluste populariseerimine	<p>1.5.1 Veebipõhiste ratsutamise- ja ratsasporditeemaliste portaali arendamine, sh ERL veebilehe uuendamine.</p> <p>1.5.2 Proaktiivne koostöö meediaga</p> <p>1.5.3 Ratsaspordivõistluste/ürituste kvaliteedistandardi väljatöötamine</p>	Tegevjuhtkond, koostöös hobumaaailm.ee jt ratsutamisteemaliste portaalidega	<p>T 1.5.1 - 2015. a</p> <p>T 1.5.2 - jooksvalt</p> <p>T1.5.3 - 2014. a</p>	ERL eelarve
Meede 1.6 Ratsaspordi vabatahtlike kaasamine ja nende tunnustamine	1.6.1 <i>Horse Show</i> vabatahtlike kaasamise traditsiooni jätkamine ja laiendamine, sh vabatahtlike koolituse- ja tunnustamise programmi käivitamine	Tegevjuhtkond, koostöös HS vabatahtlike ja teenistuste juhtidega	T 1.6.1 - 2014. a	ERL eelarve, ratsaspordi toetajad ja sponsorid
Meede 2.1:	2.1.1 Treeneri praktikaõppe	Tegevjuhtkond;	T2.1.1 -	ERL eelarve, uurida

Ratsasporditreeneri kutsevalifikatsiooni arendamine	väljatöötamine ja juurutamine 2.1.2 (Taas)atesteerimise regulatsioonide ja mõõdikute arendamine 2.1.3 Treenerite mentorprogrammi väljatöötamine 2.1.4 Treenerite ühistegevuse toetamine (sh treenerite regulaarsed piirkondlikud kohtumised) 2.1.5 III ja IV taseme treenerite juurdekasvu tagamine (sh ka nendes ratsaspordialades (nt KR), kus treenerite arv väike); treenerite motiveerimine III ja IV taseme atesteerimise läbimiseks, sh treenerite koolitusstipendiumi programm; boonusprogramm neile treeneritele, kelle õpilased võistlevad EMVI ja rahvusvahelistel võistlustel jms	tegevuse 2.1.1 osas koostöös JKHK-ga	2014.a T2.1.2 - jooksvalt T2.1.3 - 2014.a T2.1.4 - jooksvalt T2.1.5 - 2014.a	ESFist rahastamisvõimalused
Meede 2.2: Treeneri kutse ja töö suurem väärtustamine	2.2.1 Treenerite eetikakoodeksi juhtgrupi loomine 2.2.2 Treenerite sotsiaalsete garantiide mudeli väljatöötamine (kindlustus jms)		T2.2.1 - 2014. a T2.2.2 - 2016.a	ERL eelarve
Meede 3.1: Saavutusspordi rahvusvahelise mõõtmise arendamine	3.1.1 Sportlaste ja treenerite stažeerimine välismaal tipptalides või ratsakoolitus keskustes 3.1.2 Rahvusvahelised tipptasemel üritused Eestis 3.1.3 Rahvusvahelised koolitused sportlastele, treeneritele, ametnikele ja ratsaspordi arengut toetavatele spetsialistidele 3.1.4 Ametnike taseme tõstmine	T3.1.1 - 3.1.2 - kontaktide vahendamine ERL välispartneritega, koostöö juhtivate rv. ratsakoolituskeskustega T 3.1.3 - koostöös JKHK-ga, ülikoolidega?	Jooksvalt	T 3.1.2 – uuritakse EASi võimalused, sponsorid ja toetajad T 3.1.1 ja 3.1.4 - uuritakse ESFi võimalused
Meede 3.2: Teadmispõhine laste ja juuniorite sporditegevuse planeerimine ja juhtimine	3.2.1 Laste ja noorte füüsilist ja psühholoogilist arengut arvestatava treeningmudeli väljatöötamine, sh vanemate ja treenerite nõustamine 3.2.2 Laste MV formaadi väljatöötamine	T3.2.1 - kaasata mentortreenereid; võtta aluseks mõne ratsaspordis eduka riigi mudeli	T3.2.1 - 2016.a T3.2.2 - 2015.a	ERL eelarve
Meede 3.3: Veskimetsa ratsaspordi koolitus- ja võistluskeskuse (KVK) kujundamine ratsaspordi	3.3.1 Veskimetsa KVK projekti efektiivne juhtimine 3.3.2 Veskimetsa KVK sisulise kontseptsiooni väljatöötamine	Tütarettevõtte OÜ Ratsasport nõukogu, koostöös ERL tegevjuhtkonnaga, klubide, Veskimetsa RK siht- ja	T3.3.1 - jooksvalt T3.3.2 (ehituse alguseks) -	

kompetentsikeskus eks, sh ka ratsakool ja tippasemel võistluskeskus		sidusgruppidega	2015. a	
Meede 4.1: Hobuse pidamise ja treenimise hea tava sõnastamine ja propageerimine	<p>4.1.1 Arendada hobuse heaolu küsimusi tallide ja ratsakoolide atesteerimisprogrammi raames</p> <p>4.1.2 Sõnastada, avalikustada ja propageerida (sh koolituste korraldamine) hobuse pidamise ja treenimise hea tava järgimise nõuanded hobuste omanikele, sportlastele ja pidajatele.</p> <p>4.1.3 Jälgida hobuse heaolu heast tavast kinnipidamist võistluste ajal</p>	Tegevusjuhtkond, koostöös võistluste ametnike, veterinaaride jt organisatsioonidega	<p>T4.1.1 -4.1.2 2014. a</p> <p>T 4.1.3 - jooksvalt</p>	ERL eelarve
Meede 4.2: Noorhobuste Tšempionaadi ja teiste noorhobuste võistluste populariseerimine	<p>4.2.1 NHT formaadi arendamine eesmärgiga kaasata rohkem kasvatajaid ja hobuseomanikke, tõsta noorhobuste ettevalmistuse taset, laiendada NHT mudelit ka teistele ratsaspordialadele, arendada sportlaste ja hobuse kasvatajate/omanike koostööd</p> <p>4.2.2 Koostöö (noor)hobuste kasvatajate/omanikega selleks, et tagada parimate hobuste jõudmine saavutussporti ja/või aretusse või nende muu rakendus ratsaspordis</p>	Tegevjuhtkond, kaasates hobusekasvatajate aretusühinguid ja hobuste omanikke	<p>T4.2.1 - 2015.a</p> <p>T4.2.2 - jooksvalt</p>	ERL eelarve
Meede 5.1: EL struktuuritoetuste kasutamine arengukavas planeeritud tegevuste ellu viimiseks	<p>5.1.1 Lisatoetuste saamise võimaluste kaardistus</p> <p>5.1.2 Turundusjuhi tööle võtmine (arendusprojektide esitamine, juhtimine, läbiviimine, töö toetajate ja sponsoritega)</p>	Tegevjuhtkond, juhatus	<p>T5.1.1 jooksvalt;</p> <p>T 5.1.2 - alates 2014.a</p>	ERL eelarve
Meede 5.2: ERL veebipõhise infosüsteemi arendamine	<p>5.2.1 Infosüsteemi arendamise teise etapi spetsifikatsiooni koostamine eesmärgiga arendada ja juurutada veebi-põhine lahendus võistlustele registreerimiseks ja stardimaksude tasumiseks, võistlustulemuste andmebaasi ning uusi teenuseid klubidele ja sportlastele</p> <p>5.2.2 Infosüsteemi teise etapi arendustööde juhtimine</p>	Tegevjuhtkond	T5.1.1-5.1.2 - 2015.a	ERL eelarve